

**Вступительное слово партнера МЗС  
доктора юридических наук  
профессора  
Монастырского Юрия Эдуардовича  
на праздновании 30-летия фирмы**

7 августа 2021 года

Город Калининград

Уважаемые друзья,

Поблагодарим наших организаторов, которые устроили это замечательное мероприятие в таком замечательном городе. С этим местом сразу напрашивается две параллели, этот город-сплав трех эпох: до тевтонов, во время тевтонов и после тевтонов. Вот абсолютно то же самое происходило в профессиональной биографии нашей фирмы. Мы работаем до прихода тевтонов, во время прихода тевтонов и после медленного ухода тевтонов. Нам 30 лет, что есть совершенно подтвержденные сведения публикациями исследователей рынка. Если вы откроете это исследование, то первая сохранившаяся, возникшая еще во время Советского Союза, фирма – «Яковлев и Партнеры», а далее идем мы – а это самое начало 1991 года.

Цель фирмы и ее идея – создание островка самовоспроизводящейся среды с задачей производства высокоорганизованных, высокопрофессиональных юридических услуг. Но после того, как мы напрямую стали конкурировать с международными юридическими фирмами, мы поняли, что нам нужно становиться рыночным антиподом, иначе нас разрушат именно эти самые международные юридические фирмы, у которых мы всегда были в плане кадров на мушке. Наши сторожилы, в первую очередь Светлана Тихонова, Галина Крейдина, Ольга Овсянникова, могут подтвердить, что на партнерском уровне от нас уходили только на моей памяти 5 сотрудников в эти иностранные компании. Что это значит для фирмы? Ее разрушение, потому что мы лишаемся части практики, пропадают усилия, и мы вынуждены начинать сначала. И это продолжалось и было, в общем-то, испытанием.

Мы сообразили стратегию, что и явилось плодом обдумывания не только моего личного, а партнеров. Роль каждого нашего партнера, и я хотел бы сказать об этом особо, фундаментальная, и сам он – ступенька в росте фирмы. Но вернусь к нашей идее. Мы поняли, что надо становиться непохожими, и мы сделали упор на:

1. Универсализацию сотрудников, а не на их специализацию. Мы сразу же получили конкурентное преимущество перед этими, так сказать, тевтонами. Потому что те именно с целью управления сотрудниками специализировали их, и при первом рыночном отливе сотрудники теряли работу. И, конечно, самые лучшие и мыслящие люди это видели, что правильнее оставаться у нас, а не перепрыгивать на более высокую зарплату, а затем просто вынужденно искать какую-то работу где-то в виде внутреннего юриста, где угодно, лишь бы эту зарплату выдавали.

2. Особую методологию мы увидели у наших конкурентов, что они все англосаксонские наработки применяют на российской почве. Это привлекательно для заказчиков, потому что

они видят подробные документы, очень многословные, и это многословие демонстрирует скрупулезность. На самом деле в этом дезинформирование клиента. И мы поняли, что должны все-таки работать по лекалам континентальной юридической фирмы и подводить под услуги, насколько это позволяют условия в каждом конкретном случае, научную основу. Мы сразу стали поощрять научные кадры и продолжаем это делать. Конечно, время не дает всем подряд защищаться с целью получения степени. Вот только я и Владимир Михайлов пока смогли. Я призываю вас это делать. Мы все немножко занимаемся наукой, увлечены ей и не замечаем, насколько это важно.

Таким образом, это создает второе пересечение с этим городом. Мы с Алисой Антоновной Макаренко прошлись, купили брошюру об Иммануиле Канте, о его изречениях, и нашли его знаменитое высказывание из теории познания: «Понятие важнее опыта», – сказал Иммануил Кант очень давно, в XVIII веке, заложив основы континентальной юриспруденции. Итак, «понятие важнее опыта». Правда, истина это или нет, ну, с этим спорят, а англосаксонские юристы утверждают: «Если вы знаете, как поступит суд в каждый конкретный момент, то у вас лучший совет». А мы должны осознавать, действуя в соответствии с заповедями Канта: «Наше гражданское право – это право понятий». Вот если вы включите знаменитую лекцию Евгения Алексеевича Суханова, он прямо с первых строк говорит об этом. Сие означает, что у юриста совсем другая роль: не собирать статистические данные о судебных решениях, а самим благодаря своей креативности предлагать трактовки законов без оглядки на какие-то там выводы, коррупционные или нет, судов первой инстанции. И это второе наше конкурентное преимущество.

Фирма прошла три разные эпохи. 90-е годы – это время личной опасности партнеров и юристов и еще формирующегося правопорядка, но уже тогда у нас была крупнейшая клиентура, соруководителем нашей фирмы был Владимир Анатольевич Степанов. В 2000 году мы первые попали в единственный значимый на тот момент справочник Chambers and Partners как лидеры в области разрешения споров, и мы сохраняем это лидерство 21 год. И перед нами всегда стоит трудная задача это лидерство удержать.

Наша фирма работает при интуитивном или сознательном исполнении трех целей, а именно: самоконтроль, правильная циркуляция знаний и лояльность. Для нас это важно, потому что есть третье конкурентное преимущество, которое мы попробовали имплементировать, подглядывая, как работают наши конкуренты. Мы с ними сотрудничаем, они олицетворяют юридические продукты, создаваемые фабриками юридических услуг. А мы убираем административные перегородки внутри фирмы, лишая каждого юриста ненужного контроля, который мешает правильной циркуляции знаний, опыта и умений, и каждый из вас, это мы внушаем и рассказываем, должен каждую свободную минуту тратить на обучение тех более молодых сотрудников, которые с вами в проекте, и вообще всегда обсуждать проблемы. Когда это происходит, создается эффект плавильного котла, и производит потрясающие результаты. Я не все вижу по работе, но кое с чем знаколюсь и горжусь вами.

Я на этом пока завершаю и поздравляю всех с юбилеем нашей фирмы. Хочу сказать спасибо вам большое, что удалось под одной крышей собрать подлинные таланты, организовать и стимулировать их к работе. Обычно талантливые люди неуживчивые, очень себя переоценивающие, непоседливые. Мне кажется, что мы смогли создать структуру, которая эти таланты собрала вместе и заложила основу такой фирмы.